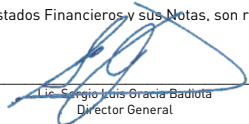


Ente Público:

PROMOTORA PARA EL DESARROLLO DE TAMAULIPAS S.A DE C.V.

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	258	5	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Aplicación	0	43,254
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	43,254
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0	0			
Otros Orígenes de Operación	258	5	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-43,254
Aplicación	18,382,713	24,412,675	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	9,104,291	9,177,710	Origen	16,875,680	25,887,149
Materiales y Suministros	254,907	201,078	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	9,023,515	15,033,887	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	16,875,680	25,887,149
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	Aplicación	48,065	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	48,065	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	16,827,615	25,887,149
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otros Aplicaciones de Operación	0	0			
			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,554,840	1,431,225
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-18,382,455	-24,412,670			
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	1,966,603	535,378
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	411,763	1,966,603

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Lic. Sergio Luis Gracia Badiola
Director General


C.P. César Avalos Castillo
Director Administrativo